

Број: 265/26

Нови Сад, 16. об. 2026.

На основу чл. 61 Закона о високом образовању („Сл. гласник РС“, бр. 88/2017, 73/2018, 27/2018 – др. закон, 67/2019, 6/2020 – др. закони, 11/2021 – аутентично тумачење, 67/2021, 67/2021 – др. закон, 76/2023 и 19/2025) и чл. 61 Статута Факултета за правне и пословне студије др Лазар Вркатић (78/24 и одлука о изменама и допунама 919/25), Савет, на предлог декана, на својој седници одржаној дана 16. об. 2026. године доноси

СТРАТЕГИЈУ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

Факултета за правне и пословне студије др Лазар Вркатић

Стратегија обезбеђења квалитета Факултета за правне и пословне студије др Лазар Вркатић представља јавни, стратешки и развојни документ који се доноси са циљем постављања циљева и њихових испуњења у погледу континуираног и брижљивог обезбеђења квалитета високог образовања и научне делатности на Факултету за правне и пословне студије др Лазар Вркатић у Новом Саду (у даљем тексту: Факултет) и у високошколској јединици ван седишта – у Нишу.

Опредељење

Стратегијом се дефинише опредељење Факултета да непрекидно и систематски ради на унапређењу својих студијских програма, опредељење за изградњу организационе културе квалитета, дефинишу се начини остварења свих задатака који воде ка обезбеђењу континуираног квалитета рада Факултета и обавеза свих чланова Факултета да периодично преиспитују постављене циљеве и остварене резултате. Стратегија је израз тежње ка квалитету и циљевима, чијим ће испуњењем тај квалитет бити достигнут, чему се придаје највиши степен приоритета.

Као институција која у свом наставничком колегијуму окупља истакнуте стручњаке из области права, психологије, безбедносних наука, англистике, филологије и других друштвених наука, међу којима има и истакнутих стручњака који су своју каријеру градили као судије, заштитници људских права, у безбедносним структурама, угледних имена из света домаће научне јавности,

Факултет за правне пословне студије др Лазар Вркатић је опредељен да унапређује квалитет својих студијских програма, сарадњу са органима власти, привредним субјектима, научним институцијама у земљи и иностранству и нарочито у активностима на очувању свог угледа, о чему сведоче деценије успешног рада и постојања прве акредитоване приватне високошколске установе у Србији.

Будући развој нашег факултета у светлу развоја високог образовања унутар европског простора, којем и географски припадамо, и геополитичких промена којима сведочимо тежиће интеграцији у јединствени образовни простор и максималној ангажованости да се савремени принципи и модели образовања имплементирају и у наш рад.

Факултет ће периодично преиспитивати и унапређивати стратегију обезбеђења квалитета.

Полазне основе

Полазну основу за израду Стратегије обезбеђења квалитета, којом се планирају процеси обезбеђења квалитета чине следећа документа:

- Закон о високом образовању Републике Србије ("Сл. гласник РС", бр. 88/2017, 73/2018, 27/2018 - др. закон, 67/2019, 6/2020 - др. закони, 11/2021 - аутентично тумачење, 67/2021, 67/2021 - др. закон, 76/2023 и 19/2025);
- Лисабонска декларација - Конвенција о признавању квалификација из области високог образовања у региону Европе (од 11. 04. 1997. године) коју је ратификовала наша земља 2003. године;
- Болоњска декларација (од 19. 06. 1999. године) коју је наша земља потписала 2003. године;
- Стратегија развоја образовања и васпитања у Републици Србији до 2030. године "Службени гласник РС", број 63 од 23. јуна 2021. године;
- Правилник о стандардима и поступку за спољашњу проверу квалитета високошколских установа "Службени гласник РС", број 8 од 29. јануара 2026. године;
- Правилник о стандардима и поступку за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма, „Службени гласник РС“, број 78/2024;
- Правилник о стандардима и поступку за акредитацију високошколских установа "Службени гласник РС", број 8 од 29. јануара 2026. године;
- Статут Универзитета Унион у Београду (А032-01/23 од 01. 02. 2023. године);

- Статут Факултета за правне и пословне студије др Лазар Вркатић (78/24 и измене и допуне 919/25) и остали општи и појединачни акти Факултета.

Мисија

Полазећи од тога да је високо образовање основ за развој друштва на бази знања и његовог даљег економског и културног напретка, као и основ за унапређење људских права и основних слобода, мисија Факултета за правне и пословне студије др Лазар Вркатић јесте да кроз образовање, научноистраживачки рад и учешће у развоју друштвене заједнице омогући највише академске стандарде и обезбеди стицање знања и вештина у складу са плановима и програмима студија.

Да би остварио своју мисију, Факултет је трајно опредељен да тежи унапређењу квалитета високог образовања и укључивању у јединствени европски простор високог образовања.

Циљеви

Циљ израде и реализације Стратегије јесте остваривање Законом и Стратегијом развоја образовања и васпитања у Републици Србији до 2030. године постављене мисије и визије високог образовања, као и мисије и визије Универзитета и нашег факултета и постављених циљева високог образовања на Факултету.

Стратегија обезбеђења квалитета Факултета за правне и пословне студије др Лазар Вркатић за своје основне дугорочне и континуиране циљеве поставља:

- 1) Стратешко планирање високог образовања које је усаглашено са потребама тржишта рада;
- 2) Плуралитет наставних садржаја, континуиране промотивне активности са циљем повећања интересовања за студије на Факултету;
- 3) Повећање обима и квалитета наставних садржаја, иновирање постојећих и увођење нових студијских програма и микрокреденцијала;
- 4) Повећање ефикасности образовања тако да се смањи реална дружина студија, иновирање наставних процеса и услова рада;
- 5) Континуирана посвећеност квалитету наставног и ненаставног кадра и стварање наставног подмлатка;
- 6) Унапређивање квалитета и обима научноистраживачког рада и омогућавање коришћења савремених електронских база науке;
- 7) Континуиран рад на унапређењу категоризације научног часописа у издању Факултета;

- 8) Коришћење савремених технологија и континуирано обезбеђење квалитета свих процеса рада уз оптимално искоришћење ресурса;
- 9) Промовисање и учешће у међународној научној и стручној сарадњи, промовисање и реализација мобилности студената и наставника и сарадника;
- 10) Унапређење квалитета издавачке делатности, промоције и доступности штампаних издања Факултета не само студентима и научној и стручној заједници, већ и другим заинтересованим лицима;
- 11) Сталне активности на спровођењу постојећих споразума о сарадњи са привредним субјектима и успостављање нових облика сарадње и стварања могућности да студенти, поред теоријских знања, усвоје и практична знања, неопходна у изградњи њихове професионалне каријере.

Области обезбеђења квалитета

Факултет је препознао и утврдио области у којима треба тежити у континуитету обезбеђењу квалитета. То су:

- студијски програми,
- настава,
- наставно особље,
- ненаставно особље,
- научно истраживање,
- оцењивање студената,
- издавачка делатност Факултета,
- библиотека,
- простор и опрема,
- процес управљања,
- јавност у раду,
- развој међународне сарадње,
- развој научноистраживачког рада и подмлатка,
- унапређивање и неговање традиције редовног објављивања часописа CIVITAS,
- унапређивање сарадње са послодавцима и алумни популацијом,
- самовредновање и оцена квалитета установе и студијских програма,
- континуирано обезбеђење, остваривање и примена начела и циљева постављених Кодексом професионалне етике,
- континуирана подршка за стручно усавршавање наставног и ненаставног особља,

- неговање друштвене одговорности Факултета у обезбеђивању могућности школовања студената који припадају рањивим групама;
- неговање награђивања најбољих матураната приликом уписа на Факултет и студената основних студија за постигнућа током студирања
- и др.

Мере за обезбеђење квалитета

Мере за обезбеђење квалитета обухватају активности којима се жели унапредити целокупно деловање Факултета за правне и пословне студије др Лазар Вркатић и не представљају само формално испуњавање услова доношењем једног општег акта, већ уграђивање елемената Стратегије у низ општих аката и поступања у раду Факултета ради њеног остваривања.

Те мере, између осталог, обухватају:

- очување и унапређење и доследно спровођење мера за унапређење делатности Факултета за правне и пословне студије др Лазар Вркатић предвиђених Статутом;
- тежњу ка повезивању и стварању јединства образовног, стручног и научноистраживачког рада, чији се садржаји и резултати користе у наставном процесу;
- подршку наставном особљу у даљем развоју и унапређењу вештина и знања и подршку у стварању и развоју базе стручног подмлатка из редова свршених и активних студената;
- брига о развоју научноистраживачког и стручног кадра и унапређивање међународне стручне сарадње;
- унапређење сарадње са послодавцима и свршеним студентима ради добијања повратних информација на основу којих се могу размотрити механизми унапређења студијских програма;
- очување Статутом и другим актима гарантованог и неприкосновеног права на квалитетно школовање и објективно оцењивање и права на једнаке услове студирања за све студенте;
- организовање стручних обука и семинара за унапређење рада ненаставног особља, као и обука за унапређење управљачких компетенција;
- транспарентност резултата рада, постигнућа и дешавања на Факултету који су од интереса и за ширу заједницу;
- унапређење инфраструктуре, простора, опреме за рад;
- стално и планирано богаћење библиотечких фондова у седишту установе и у јединици ван седишта – у Нишу, повезивање на национално и међународно

- признате базе података од значаја за студенте и континуирана обука запослених;
- Развој Центра за едукацију и консалтинг итд.

Субјекти обезбеђења квалитета

У најширем смислу, субјекти обезбеђења квалитета су запослени и студенти Факултета за правне и пословне студије др Лазар Вркатић. Допринос запослених и студената у обезбеђењу квалитета дефинисан је, пре свега, Статутом Факултета, а затим и другим актима којима се детаљно уређује рад појединачних субјеката и стручних тела. У ужем смислу, субјекти су: Савет, декан, продекани, затим стручни органи које чине извршни директор, Наставно-научно веће, руководиоци студијских програма, Комисија за самовредновање и оцењивање квалитета и Етички одбор, стручне службе које чине Студентска служба, Правна служба, Служба за финансијско-материјално пословање, Информатички центар; Библиотека, Скриптарница и Техничка служба, као и Студентски парламент.

Сви субјекти обезбеђења квалитета имају право и обавезу да учествују у активностима којима се реализују мере за обезбеђење квалитета.

Опредељење за изградњу организационе културе квалитета

Организациона култура квалитета треба да подржава остварење свих наведених области у Стратегији. Основни предуслов за стално и систематско унапређење квалитета јесте укључивање свих запослених, те је неопходно да она континуирано буде усмеравана од највишег руководства Факултета.

Да би се постигли постављени циљеви, неопходно је континуирано поступање у складу са усвојеним стандардима и актима Факултета са којима ће бити упознати сви запослени, као и студенти.

Факултет ће наставити да организује сталну едукацију запослених и студената о обезбеђењу квалитета. Исто тако ће стимулисати и награђивати допринос обезбеђењу квалитета.

Повезаност образовне, научноистраживачке, уметничке и стручне делатности

Наставници и сарадници Факултета баве се образовним, научним, истраживачким и стручним радом у својим областима, а у сарадњи са привредним субјектима са којима Факултет има склопљене споразуме о стручној сарадњи

обезбеђује се да се у наставне садржаје имплементирају и елементи истраживања и случајеви из праксе.

Акциони план

За спровођење Стратегије обезбеђења квалитета, Комисија за самовредновање и оцењивање квалитета сачиниће Акциони план по областима и предложити Наставно-научном већу Факултета његово усвајање.

Овим планом биће извршена операционализација Стратегије и постављени конкретни задаци, односно разрађене активности у вези са спровођењем Стратегије, као и начин периодичног извештавања о оствареним циљевима и контроле реализације.

Факултет ће донети или новелирати и друга општа акта у складу са потребама, а која су неопходна за контролу и унапређење квалитета.

Завршне одредбе

Сви акти Факултета којима се формулише Стратегија обезбеђења квалитета доступни су јавности.

Стратегија обезбеђења квалитета постављена је на веб-страници Факултета www.flv.edu.rs.

Даном усвајања ове стратегије, престаје да важи Стратегија обезбеђења квалитета Факултета за правне и пословне студије др Лазар Вркатић у Новом Саду број 17/14 од 24. 02. 2014. године.



Проф. др Сања Ђурђић,
председник Савета Факултета